**Almere, stad van handel en logistiek**

Ontwikkeling van een bedrijfsbranche tussen 2011 en 2030

Wimar Jaeger, bestuurlid EDBA, tafelvoorzitter sector Handel en Logistiek,

September 2010

1. **Inleiding**

A

lmere is de groeikern voor de noordelijke metropoolregio, vanwege haar ligging, ruimte en nieuwlandse geschiedenis. Voorzien is een toename van 160.000 inwoners in 60.000 nieuwe woningen per 2030[[1]](#footnote-2). Versterking van het onderwijs, de infrastructuur en het culturele klimaat zijn belangrijk maar belangrijker nog is dat nieuwe inwoners in hun stad kunnen werken. Nu al kent Almere een relatief laag aantal banen per 1000 inwoners in vergelijk met de omliggende regio.

Een forse impuls aan de arbeidsmarkt in Almere is van het grootste belang. De Economic Development Board Almere (EDBA)[[2]](#footnote-3) ontwikkelt (business)plannen om werkgelegenheid in hoog tempo te vergroten. Zij richt zich daarbij op 5 sectoren, waarvan de sector Handel en Logistiek er één is. Er is gekozen voor deze combinatie omdat beide sectoren zeer nauw met elkaar verweven zijn als het gaat om de bedrijfsactiviteiten. Handelsbedrijven leunen over het algemeen sterk op hun logistieke capaciteiten daar waar logistiek bedrijven steeds meer functies van handelsmaatschappijen overnemen in de dienstverlenende sfeer. Algemeen kunnen we de activiteiten keten van handel en logistiek als volgt weergeven [[3]](#footnote-4):



De sector Handel en Logistiek bestaat uit de volgende bedrijfsactiviteiten[[4]](#footnote-5):



In 2009 waren er in bovenstaande sectoren direct ruim 13 duizend mensen in bijna 1600 ondernemingen werkzaam. Daarmee vormt de sector handel en logistiek ruim 15% van het totaal aantal arbeidsplaatsen in Almere. Er zijn 1576 bedrijven/vestigingen in de sector Logistics & Commerce actief. 278 van deze bedrijven hebben meer dan vijf werknemers, waarvan 225 binnen de groothandel en 53 in de logistiek.

Der ontwikkeling van de werkgelegenheid in de Handel en Logistieke sector geeft het volgende beeld:

Naast directe is ook sprake van indirecte werkgelegenheid, die in de ondersteunende sfeer gezocht moet worden. Hierbij valt te denken aan de schoonmaak en bewakingsdienst maar ook aan de pizzakoerier en de ambtenaar ruimtelijke ordening. In het Wij schatten een percentage van 33% aan als het gaat om deze ondersteunende werkgelegenheid[[5]](#footnote-6).

Omdat de Almeerse omstandigheden goed passen bij de basis behoeften van handels en logistieke bedrijfsactiviteiten, is de verwachting dat in deze sectoren een grotere groei in arbeidsplaatsen kan worden behaald. Daarbij is de doelstelling het ruimschoots verdubbelen van het aantal arbeidsplaatsen naar 28.000 in het jaar 2030. In een overzicht geeft de economische ontwikkeling van de sector Handel en Logistiek voor de komende 20 jaar het volgende beeld:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sector Handel en Logistiek** | **2010** | **2015** | **2020** | **2030** |
| Aantal bedrijven | 1.600 | 1.800 | 2.000 | 2.250 |
| Aantal directe arbeidsplaatsen | 13.000 | 16.000 | 21.000 | 28.000 |
| Aantal arbeidsplaatsen bij nieuwe bedrijven | --- | 2.000 | 6.000 | 12.000 |
| Aantal arbeidsplaatsen bij bestaande bedrijven | 13.000 | 14.000 | 15.000 | 16.000 |
| Aantal indirecte arbeidsplaatsen | 4.500 | 5500 | 7000 | 9.500 |
| Totale handel en logistiek gerelateerde werkgel. | 17.500 | 21.500 | 28.000 | 37.500 |

De realisatie van bovenstaand doelstellingen wordt gestimuleerd aan een zogenaamde tafel. De logistieke en handels tafel[[6]](#footnote-7) (tafel L&H) bestaat uit Ondernemers, Overheid, Onderwijs en Onderzoeksinstanties. Zij creëren de randvoorwaarden en omstandigheden zodat de aan tafel ontwikkelde bedrijvigheidplannen werkelijkheid kunnen worden.

Speciale aandacht is er voor bedrijvigheidplannen waarbij aansluiting wordt gevonden bij een van de andere 4 tafels. Een dergelijke aansluiting ook wel cross-overs genoemd geven een extra dimensie aan de keuze van de clusters en bied versterkte kans van slagen. De voorzitters van de tafels zorgen in dit kader voor coördinatie binnen het bestuur van de EDBA.



De tafel Handel en logistiek van de EDBA kent op dit moment 30 leden. 22 daarvan zijn ondernemers en/of werknemers van bedrijven uit de sector. Er zijn 3 kennis en onderwijsorganisatie betrokken evenals een 3-tal belangenorganisaties en de gemeentelijke en provinciale overheid. De tafel wordt begeleid en ondersteund door een secretaris die ook als “linking pin” in Kenniskringen Handel en Logistiek Almere, gemeentelijke en provinciale diensten functioneert. De voorzitter van de tafel is aanjager en heeft in het bestuur van de EDBA die tevens cross-overs met andere tafels bewaakt.

1. **Wat heeft een logistieke stad met handelsgeest nodig?**

B

ehoefte, randvoorwaarden en eisen van de logistieke en handel sector vormen een belangrijke basis voor een bovengemiddelde groei van de sector. Deze voorwaarden hebben te maken met fysieke, demografische, economische en maatschappelijke omstandigheden:



**Fysieke omstandigheden: concurrerend in prijs en goed bereikbaar**.

Binnen de (noordelijke) Randstad is Almere het enige gebied waar voldoende fysieke ruimte beschikbaar is. Het is van belang dat ***grondprijzen*** in Almere in de hand worden gehouden. Grondexploitaties kunnen een gewild gemeentelijk begrotingsobject zijn en langdurige besluitvorming- en realisatie- processen kunnen grote invloed hebben op de exploitatie van grond. Grond prijzen in Almere moeten hoe dan ook ***concurrerend*** blijven met regio’s zoals Venlo, Tilburg, Twente en Veenendaal om in logistieke zin aantrekkelijk te zijn. Daarbij moet rekening gehouden dat bouwkosten in Almere relatief hoog zijn i.v.m. noodzakelijke uitgebreide heiwerkzaamheden.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Plaatsnaam | M2 prijs bouwgrond | Bouwkosten per M3 |
| Almere | 130 | 350 bij 12 hoog |
| Venlo |  |  |
| Tilburg |  |  |
| Twente |  |  |
| Veenendaal |  |  |
| Het Gooi |  |  |
| Amsterdam |  |  |

De ligging van Almere en de aan en afvoer wegen zijn geografische gezien zeer goed en centraal gelegen voor de verzorgingsgebieden Roergebeid (Duitsland) (A1, A30, A12), Noord-Nederland (A6), Oost Nederland (A1), Utrecht(A27), Amersfoort & Gooiregio (A27, A6, A1) en Amsterdam/Zaandam regio (A6, A1). Van belang is dat in lijn met de verwachtingen die politiek Denhaag heeft bij de schaalsprong als oplossing voor het woningtekort in de Randstad, Den Haag parallel infrastructurele maatregelen neemt om ***verkeerscongestie*** op de omliggende snelwegen ***op*** *te* ***lossen***. Hierbij moet naast de reeds bestaande plannen gedacht worden aan de verbreding van de A27, een directe spoor (en OV) verbinding naar Utrecht parallel aan de A27

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | Huidige situatie | Geplande verbetering | Verder noodzakelijke plannen |
| A6/A1 westelijke richting |  |  |  |
| A6 noordoostelijke richting |  |  |  |
| A27 zuidelijke richting |  |  |  |
| A 27 in noordelijke richting |  |  |  |
| N in oostelijke richting |  |  |  |
| Spoor richting Amsterdam |  |  |  |
| Spoor richting Gooi |  |  |  |
| Spoor richting Utrecht |  |  |  |
| Spoor richting Lelystad |  |  |  |
| Hanzelijn | Niet bestaand | Aanleg in 2015 voorzien | -- |
| Binnenstadswegennet | Goed. Waterlandseweg niet klaar voor verkeerstoename | Waterlandseweg naar 4 baans voorzien voor …... | Op en afrit A6en A27 verbeteren |
| Haven | geen | Overslaghaven op B.v.Kuffeler |  |

**Demografische omstandigheden: veel gekwalificeerde arbeidskrachten met ondernemingszin**

Almere beschikt op dit moment over een bevolking die relatief jong is. Door de grote toestroom van nieuwe bewoners ligt het zwaartepunt van de Almeerse bevolking in de leeftijdcategorie tussen de 25 en de 45. De stad telt een relatief vee startende ondernemingen, wat iets zegt over de ondernemingszin van de Nieuwlanders[[7]](#footnote-8). Er is sprake van een goed gespreid opleidingsniveau onder de bevolking. Er is nog geen sprake van een tekort aan arbeidskrachten binnen de logistieke en handels sector. Mits de toename van de bevolkingsgroei gelijkaardig blijft aan het beeld dat we in de afgelopen 20 jaar hebben gezien, betekent dit dat de ***arbeidsmarktomstandigheden*** voor logistieke en handelsbedrijven ***gunstig*** zijn blijven. Almere zal aandacht moeten besteden aan het stimuleren van de lokale bevolking om bij Almeerse bedrijven in dienst treden.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Demografische gegevens | Gemiddelde leeftijd | # arbeidsplaatsen per 1000 inwoners | Gemiddeld opleidingsniveau | # startende ondernemingen per 1000 inwoners |
| Almere |  |  |  |  |
| Nederland |  |  |  |  |

**Economische omstandigheden ondersteuning bij financiering en ondernemersklimaat**

De schaalsprong die ook economisch in Almere voorzien is kost veel geld. In eerste instantie moet het hier gaan om private ***investeringen***. In sommige gevallen kan het zijn dat een extra impuls noodzakelijk is om op zichzelf rendabele businessplannen tot uitvoering te brengen. In Almere willen we graag dat ook projecten, waaraan verschillende partijen deelnemen (en een eerste schaap over de dam moet) of financieel minder grote of sterke partijen meedoen een kans van slagen krijgen. Daartoe kan hulp van de overheid noodzakelijk zijn, om het vliegwiel op gang te krijgen. Subsidies zijn daarbij niet de juiste weg; in Almere willen we alleen van meet af aan gezonde plannen. ***Garanties*** echter kunnen wel heel nuttig zijn als het gaat om bankfinanciering rond te krijgen. In geval van cashomvangrijke opstart van projecten kan de gemeente overwegen een regeling met ***gespreide betaling*** te voorzien voor alle gemeentelijke lasten inclusief grondaankoop.

De dienstverlening van de ***gemeentelijke overheid*** moet verbeterd worden. Naast het oplossen van tegengestelde regelgeving is een ***één-loketfunctie*** voor ondernemers zeer belangrijk. De opzet van zogenaamde accountmanagers op de afdeling economische zaken is alleen zinvol als deze accountmanagers zich over de volle breedte sterk kunnen maken als belangenbehartiger van de bedrijven binnen het gehele gemeentelijke apparaat. Tevens kan vanuit die positie ontwikkeling en beheer van bedrijventerreinen gecoördineerd worden. Daarmee wordt de accountmanager eigenlijk de gemeentelijke spil in het Almeerse bedrijfsleven.

Almere kan op het economisch vlak enige coördinatie gebruiken. Het is belangrijk dat een sluitend ***netwerk*** wordt opgebouwd waarin alle ondernemers betrokken worden. De interesse van de ondernemers komt zodra een dergelijk netwerk kansen voor ***economische groei*** biedt. Het is daarom belangrijk dat we een mentaliteit van de interne markt creëren. Een netwerk vraagt om actieve bemoeienis en coördinatie van ondersteunende activiteiten, waaronder(branchekennis) advies, businessclubs voor buitenlandse ondernemers, behoeftepeilingen, etc.

**Maatschappelijke omstandigheden; verbetering onderwijs, koesteren rood, blauw, groen.**

Almere heeft nog steeds een relatief zwakke onderwijskundige infrastructuur. De komst van Windesheim kan hier veel aan veranderen. Versterking van het beroeps- en hoger-***onderwijs*** blijft noodzakelijk ook als het gaat om logistieke opleidingen (van magazijnmedewerker tot heftruck en vrachtwagenchauffeur tot logistiek management. ***Belangrijk*** is ook een HBO/Universitaire logistieke en bedrijfskundige opleiding naar Almere te halen. Bij de verdere uitbouw van het onderwijs in Almere kan tevens gekeken worden welke additionele mogelijkheden

Aantrekken van een ***(onderzoeks)instituut*** dat zich gericht bezig houdt met de sectoren handel en logistiek is belangrijk voor de verdere ontwikkeling van deze activiteiten in Almere. Een dergelijk instituut geeft een extra dimensie aan Almere stad met een logistieke handelsgeest. Van hieruit kan gemakkelijk aandacht worden geschonken aan de ***nieuwste ontwikkelingen*** op het gebied van de logistiek. Degelijk onderzoek kan plaatsvinden ter ondersteuning van de ontwikkeling van de logistieke handelsactiviteiten. Overigens zal in het najaar van 2010 een eerste onderzoek vanuit de Hogeschool van Amsterdam op het gebied van Logistiek plaats hebben.

Uiteindelijk is de ***leefbaarheid*** in de stad ook ***belangrijk*** voor bedrijven. Daaronder begrepen een stevig cultureel klimaat,. De stad geeft met haar gebalanceerde rood, blauw en groene contouren een uitstekende basis voor sport en ontspanning. Veiligheid en een lage criminaliteit maken de stad tot slot een prettige omgeving.

**Logistieke en handelsbehoeften op een rij**

1. Concurrerende grondprijzen, rekening houdend met relatief hogere bouwkosten.
2. Excellente infrastructurele capaciteit inclusief binnenvaart en spoor ontsluiting.
3. Ruime beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel
4. Stimuleren dat de Almeerse bevolking liever bij lokale bedrijven werkt.
5. Gemeentelijke investeringsondersteuning in de vorm van garanties en/of uitgestelde betaling
6. Eén loket functie voor alle overheidskwesties waar bedrijven mee van doen krijgen
7. Netwerk opbouw ter uitwisseling van kennis en stimulering interne markt
8. Onderwijsinstellingen/opleidingen op de terreinen handel, logistiek en bedrijfskunde
9. Toegepaste onderzoekscapaciteit in de vorm van een instituut voor handel en Logistiek.
10. Een cultureel sterke stad met ontspanningsmogelijkheden en weinig criminaliteit
11. **Waar richt de Handel en Logistiek in Almere zich primair op?**

C

entraal in de aanpak van de EDBA is een intensieve samenwerking tussen Ondernemers, Overheid, Onderwijs en Onderzoeksinstanties. Naast het scheppen van het juiste klimaat en voorwaarden voor een optimale ontwikkeling van de sector handel en logistiek, moet die samenwerking leiden tot bedrijvigheidplannen, waarop investeerders instappen. In de gesprekken aan tafel hebben de aanwezige ondernemers een zestal bedrijvigheidrichtingen gedefinieerd, waarbinnen zij rendabele kansen zien voor een sterke groei van economische activiteit en dus werkgelegenheid. De keuze voor de bedrijvigheidrichtingen is gebaseerd op de gedachte dat er belangrijke motieven zijn voor ondernemers om juist op deze activiteiten in te stappen:

|  |  |
| --- | --- |
| **Bedrijvigheidrichting** | **Korte Omschrijving** |
| E-commerce, reversed logistics centers | *Hoofdmotief: consolidatie en efficiency*  De enorme toename van consumenten aankopen via internet vraagt om een geheel andere vorm van distributie. Veel kleinere internet verkoop bedrijven hebben behoefte aan bundeling van logistieke activiteiten (inslag, opslag, assemblage en verwerking, orderpicking, levering). Hiervoor wordt de term **fulfilment** gebruikt |
| Internationale Handel verzamel- en dienstencentra | *Hoofdmotief: toegangspoort van regio tot noord europa*  Het is onmiskenbaar dat de ontwikkeling van Azië als producent voor de wereld in de komende jaren verder zal doorzetten. Door vergroting van oplage, leversnelheid en niet te vergeten het reduceren van vervoerskosten is logistieke afhandeling binnen cirkels van 500- 1000 klm noodzakelijk. |
| Zorg en gezondheid distributie en toelevering | *Hoofdmotief: kosten besparing op niet kerntaken*  Oplopende levensverwachting, vergrijzing en de sterk toegenomen consument assertiviteit als het gaat om gezondheid zullen leiden tot een spectaculaire groei in deze sector gecombineerd met andere individueel gerichte zorgconcepten. Hierbij speelt juist de logistiek van zorg een essentiële rol om kosten te kunnen beheersen. |
| Detailhandel distribution centra | *Hoofdmotief: ruimte in de grootste bevolkingskern van NL*  Met de toename van het aantal inwoners in Almere mag ook sterke een toename van de detailhandel worden verwacht. Deze winkels moeten beleverd worden. Nieuwe concepten in gerichte beperking van het aantal; transportbewegingen, rotatie, opslag en duurzame oplossingen vraagt om een nieuwe aanpak. De gemeente kan hier een goede impuls aangeven |
| Bouw, evenement en duurzaamheidmaterialen | *Hoofdmotief: aanwezigheid op de grootste bouwlocatie van NL*  De bouw van 60.000 huizen brengt een enorme stroom aan bouwmaterialen met zich mee. Op de golf van deze bouwactiviteiten kunnen bouwopslag en verwerkingsplaatsen ontwikkelt worden. Een focuspunt zullen daarbij de opslag en verwerking van duurzame bouwmaterialen en selfreliant energiesystemen innemen. |
| Haven en Spoor faciliteiten | *Hoofdmotief: Kostenvoordelige ontsluiting van het nieuwe land*  Toenemende bedrijvigheid vraagt om extra vervoerscapaciteit. Deze capaciteit moet zo milieuvriendelijk, efficiënt, kosten effectief en snel mogelijk zijn. Om aan die voorwaarden te voldoen is vervoersontwikkeling op het gebied van treintransport en binnenvaart noodzakelijk. |

Als we bovenstaande bedrijvigheidrichtingen schematisch en cijfermatig in beeld brengen krijgen we het volgende beeld:



Binnen de zes speerpunten zijn verschillende businessplannen[[8]](#footnote-9) in ontwikkeling. De fase waarin deze businessplannen zich bevinden is verschillend. In de loop van de komende jaren zullen nu bestaande plannen tot uitvoering komen, worden veranderd, of zelfs afvallen. Natuurlijk zullen nieuwe ideeën het ligt zien. Belangrijkste is dat binnen de sector Logistiek en Handel bovenstaande 6 speerpunten leidend zullen zijn voor de aandacht binnen de tafel Handel en logistiek. Daarbij is het doel qua aantal arbeidsplaatsen het concrete doel dat behaald moet worden. Het is belangrijk dat andere partijen die actief zijn in het creëren van werkgelegenheid in Almere (gemeente, provincie, KvK, WTCAA, etc.) zich voor wat betreft deze sector zoveel mogelijk bij bovenstaande speerpunten aansluiten.

1. **Businessplannen in de maak**

D

e businessplannen die binnen de kaders van de bedrijvigheidrichtingen ontwikkeld worden, vormen het hart van de EDBA en de tafel Handel en Logistiek. Doel is het maken van zo weinig mogelijk beleidstukken (zoals deze) en zoveel mogelijk businessplannen; concrete plannen voor investeerders, door ondernemers, overheid, onderwijs en onderzoek.

Inmiddels is een eerste aanzet gegeven tot businessplannen gegeven. De ontwikkeling van businessplannen is een voortdurend proces dat gedurende de komende 20 jaar actueel blijft. De tafel is niet alleen initiërend als het gaat om het genereren van ideeën en het opzetten van business-plannen, het faciliteert ondernemers bij de uitvoering. Kern blijft echter dat de verantwoordelijkheid voor het opzetten en uitvoeren van businessplannen bij ondernemers ligt. De tafel heeft een dienende rol. Zij coördineert waar dat nodig, brengt partijen bijeen waar zinvol en zorgt dat de overheid, onderwijs en onderzoek betrouwbare partners zijn. Zo moet ondernemend Almere worden geholpen. Een korte samenvatting van businessplannen in ontwikkeling is de volgende:

1. **E-commerce, reversed logistics centers; 2000 banen**

|  |  |
| --- | --- |
| http://www.hcc.nl/thumbnail.asp?id=36659&hid=img%3Bp=100%3Bmxw=200%3B[http://t3.gstatic.com/images?q=tbn:ANd9GcTyZfo_Pq04RMLJNc8lvC_pjtkFqhytTMo1BSJxhjvm9PQKWQ4&t=1&usg=__lPG53lgJel5MWD3xU6MobWM-Jok=](http://www.google.nl/imgres?imgurl=http://www.hcc.nl/thumbnail.asp?id=36659&hid=img;p=100;mxw=200;&imgrefurl=http://www.hcc.nl/eCache/DEF/36/659.html&usg=__6ADa5kEsEiB5LoL9shwvhaPLelM=&h=200&w=200&sz=22&hl=nl&start=0&sig2=pGspZMAodm2M_x94GfSjGA&zoom=1&tbnid=qxtX4AbilfJu6M:&tbnh=130&tbnw=130&ei=IaaQTPizGoXLswbbovS0AQ&prev=/images?q=internetaankopen&hl=nl&biw=1436&bih=697&gbv=2&tbs=isch:1&itbs=1&iact=hc&vpx=1039&vpy=90&dur=2652&hovh=160&hovw=160&tx=109&ty=97&oei=IaaQTPizGoXLswbbovS0AQ&esq=1&page=1&ndsp=29&ved=1t:429,r:5,s:0) | *Logistiek ondersteuning internetverkoop bedrijven; 1000 banen*  Beoogd wordt een verzamelgebouw, waarbinnen zich kleinere en grotere opslagruimtes bevinden die door (kleinere) internet verkoopbedrijven worden gebruik om hun voorraad op te slaan. Al bij meerdere internetorders per dag is het fysiek lastig de verkoopactiviteit vanuit huis en met familie te continueren, laat staan te laten groeien. Binnen de muren van dit distributie-centrum kan afhankelijk van de wens gebruik gemaakt worden van een |

volwaardig servicepakket, variërend van orderafhandeling, assemblage en verzend-gereed maken van orders aan klanten. De levering aan eindklanten gebeurt wel weer gezamenlijk om zo efficiëntere, duurzamere en goedkopere transportstromen te kunnen garanderen

|  |  |
| --- | --- |
| http://t0.gstatic.com/images?q=tbn:cYF0TpORx3VQKM:http://www.tosstech.nl/images/BKAST.jpg&t=1 | *Retouren, garantie en reparatie; 1000 banen*  Consumentapparatuur wordt steeds specialistischer en uitgebreider. Wettelijke vereisten en consumenten wensen vragen een steeds betere en snellere opvolging van garantie en reparatie werkzaamheden. Er is een trend om deze taken centraal uit te voeren. Het apparaat wordt bij de consument opgehaald, gerepareerd en in dezelfde verpakking weer terug |

gebracht. Een dergelijke operatie vergt naast logistieke vaardigheden ook technisch specialisme en opslagruimte voor reserveonderdelen.

1. **Internationale Handel verzamel- en dienstencentra; 3000 banen**

|  |  |
| --- | --- |
| http://t3.gstatic.com/images?q=tbn:Gbcvao5NTv_3bM:http://www.geolution.nl/arjan/China.gif&t=1 | *Almere Aziatische deur naar Europa; 2000 banen*  De Chinese, Indiase, Vietnamese, maar ook al langer bestaande Koreaanse, Taiwanese en Japanse producenten zien hun thuismarkten groeien, transportkosten toenemen. Eisen aan kwaliteit nemen toe. Efficiënte transportmogelijkheden zijn noodzakelijk, waarbij verscheping van lucht zoveel mogelijk vermeden moet worden. Er is dan ook een toenemende behoefte bij Aziatische producenten naar dienstverleners met ruime |

opslagcapaciteit en assemblagemogelijkheden. Kansen op dit gebied bevinden zich met name in producten rond elektronica, meubels en woningaccessoires, kleding en schoenen en auto en motorisch onderdelen. Door middel van een uitnodigend vestigingsklimaat, kan Almere een belangrijke landingsplaats voor deze logistieke fulfilment zijn. Een eerste concrete missie om gesprekken met 10 potentiële Chinese partners te voeren, staat op stapel.

|  |  |
| --- | --- |
| http://wirednewyork.com/churches/st_nicholas/images/st_nicholas_up.jpg | *Internationale vestigingen; 1000 banen*  Niet alle Aziatische producenten willen hun goederen door derden in Almere laten afhandelen. Sommigen prefereren een eigen vestiging. Hiervoor zal de tafel Handel en Logistiek echter geen businessplannen schrijven. Acquisitie voor deze vestigingen is een primaire verantwoordelijkheid van de gemeente en zal parallel en gecoördineerd met eerder genoemde handelsmissies en het WTC Almere-Area moeten plaatsvinden. |

1. **Zorg en gezondheid distributie en toelevering; 1500 banen**

|  |  |
| --- | --- |
| http://www.regiowebgidsalmere.nl/system/view/images/upload/3/news/ponsplaatje_jpg.jpg | *Zieken- & verpleeg-huislogistiek; 300 banen*  De kosten van de zorg worden steeds hoger. Instellingen zijn op zoek naar efficiencymaatregelen. Het bundelen van inkoop, opslag en distributie van niet medische goederen (bedden(goed), kleding schoonmaakartikelen, luiers, etc.)heeft in Zuid Holland inmiddels bewezen een effectieve bezuinigings- |

maatregel te zijn. Gesprekken met het ziekenhuis zijn gaande om het plan uit te werken. Potentiële deelnemers zijn 4 a 5 ziekenhuizen in de regio, 25 revalidatie en verpleeginstellingen

|  |  |
| --- | --- |
| http://www.homeopathienetwerk.nl/wp-content/uploads/pillen.jpg | *Apothekers dienst; 500 banen*  Medicijn gebruik neemt toe. De functie van de fysieke apotheek om de hoek neemt af. Voor de levering aan apotheken, zorginstellingen maar ook en in toenemende mate direct aan de patiënt thuis, zijn gesprekken gaande voor het starten van een groot logistiek medicijn centrum, waarin zowel de |

farmacie als de apothekers gezamenlijk de vraag naar medicijnen efficiënter kunnen afhandelen. Op dit moment bestaat er concrete interesse vanuit de apothekershoek

|  |  |
| --- | --- |
| http://www.doof.nl/plaatjes/user/rollator.jpg | *WMO logistiek; 500 banen*  Sinds enkele jaren is de Wet Maatschappelijke Ondersteuning (WMO) van kracht. Deze regelt dat gemeenten verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van zorgondersteuning aan ouderen, mensen met een handicap en tijdelijk zieken. De gemeenten besteden de uitvoering uit aan thuiszorginstellingen. In veel gemeenten wordt een discussie gevoerd om de efficiency binnen de WMO te verhogen. Dit zou onder andere kunnen door een gezamenlijke |

inkoop en logistieke aanpak van alle zorggerelateerde hulpmiddelen, waaronder rolstoelen, trapliften, rollators, etc. Naast de logistieke taak wordt ook aan installatiecapaciteit gedacht worden.

|  |  |
| --- | --- |
| http://www.elsevier.nl/upload/ad28aa19-ab58-4531-9fc2-7de928508700_reageerbuis_200.jpg | *Biobank; 200 banen*  Concrete plannen voor logistieke afhandeling van behandeling, verwerking en opslag van (anti)virussen, bloed, donor, etc. wordt uitgewerkt.. |

1. **Detailhandel distribution centra; 2000 banen**

|  |  |
| --- | --- |
| http://www.intelgration.nl/images/winkelmand1.bmp | Nieuwe winkel distributie iun de stad; 1500 banen  Distributiecentra voor detailhandel worden efficiënter en staat onder druk vanuit producenten en alternatieve kanalen (internet). Distributiecentra voor detaillisten moet efficiënt. Dat kan door dichtbij grote bevolkingscentra te zitten zonder de daarbij hoerende hoge grondkosten en infrastructurele problemen. De populariteit die Almere onder winkelketens zal hebben als |

het gaat om het openen van nieuwe vestigingen is een goede aanleiding ook de vestiging van distributie te verkrijgen. Daarbij zal Almere regelgeving moeten ontwikkelen voor een efficiënte toelevering winkels in de stad, zoals elektrisch verzamelvervoer.

|  |  |
| --- | --- |
| http://t1.gstatic.com/images?q=tbn:cXV9f8CYkK9dPM:http://i13.photobucket.com/albums/a261/BoKi_/vervolg/container.jpg&t=1 | *Kleding recycling, oud gebruikt nieuw gemaakt;.500 banen*  Er is een recycling manier gevonden om van oude spijkerbroeken nieuwe nadrukkelijk modieuze broeken te maken. Opvolgend zal dit ook met kleding in het algemeen kunnen. Het businessplan is gericht op kleding inzameling, sortering, verwerking & productie, opslag en distributie richting detailhandel. De verder realisatie van dit plan wordt door een unieke combinatie van commerciële en charitatieve organisaties opgepakt. |

1. **Bouw, evenement en duurzaamheidmaterialen centra; 2000 banen**

|  |  |
| --- | --- |
| http://dakkapel-hilversum.maakjestart.nl/images/bouwmaterialen.jpg | *Duurzaam bouwen in en vanuit Almere; 1500 banen*  Gezien de grote bouwopgave waarvoor Almere de komende 20 jaar staat, ligt bedrijfsmatige ruimte ontwikkeling voor bouwmaterialen (stenen en kozijnen maar ook keukens en badkamers) voor de hand. Belangrijk is deze ontwikkeling zo in te zetten dat zij ook na de massale woningbouw een blijvend karakter heeft. Daartoe is bedacht dat gemeentelijke sturing kan |

bijdragen aan het aantrekken van assemblage sites voor duurzame en milieuvriendelijke bouwelementen zoals, zonneconrectoren, regendrainagesystemen, etc. Eenmaal massaal in Almere toegepast kan dit in een later stadium een regionaal en landelijk “exporterend” karakter krijgen.

|  |  |
| --- | --- |
| http://nervine.net/images/popconcert2.jpg | *Evenementen materiaal opslag; 500 banen*  In Nederland worden steeds meer en steeds grotere terugkerende festivals en evenementen georganiseerd. Bij de organisatoren van deze activiteiten is toenemende behoefte aan ruimte om de (bouw)materialen die men tijdens deze evenementen gebruikt te kunnen opslaan. Aan dergelijke ruimte, die goed voor dit doel geoutieerd is, blijkt in Nederland een tekort. Almere is daar uitermate geschikt voor. Een dergelijk initiatief stimuleert het |

meervoudig gebruik van evenementenmaterialen op grond van samenwerking. Een eerste stapje tot de ontwikkeling van een dergelijk terrein zal binnenkort worden genomen.

1. **Haven en Spoor faciliteiten; 2000 banen**

|  |  |
| --- | --- |
| http://www.adrighem.nl/images/havenkraan.gif | *Toevoer en afvoer van containers; 1000 banen*  Transport over water door middel van de binnenvaart is nog altijd goedkopen en duurzamer dan vervoer over de weg. Een eerste initiatief voor een multifunctionele overslaghaven in Almere is gestart aan het Blocq van Kuffeler. De haven zal zowel kunnen worden ingezet voor de aanvoer van allerhande bouwmaterialen, alsook containers voor handelsbedrijven, waardoor het zowel aan de bouwopgave van de schaalsprong als aan de toename van het handels verkeer in Almere tegemoet komt. Bovendien is uitgaand bijvoorbeeld transport van huisvuil en recycling producten mogelijk. Inmiddels is een projectplan uitgewerkt en lijkt er zowel vanuit gedeputeerde staten als vanuit het gemeentelijk college steun voor dit plan. |

|  |  |
| --- | --- |
| http://www2.kabouterdromen.nl/images/33311.jpg | *Planologie voor de toekomst vraagt om spoor; 1000 banen*  Met de toename van bedrijvigheid in de logistieke sector en een ongekende bevolkingstoename is de vraag rond het toekomstige personen en goederen vervoer zeer actueel. Anno 2010 kan het niet |

anders dan dat het spoor hierbij een grote rol speelt. In de komende tijd zullen verkennende gesprekken over dit spoorontwikkeling rond Almere gevoerd gaan worden.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Activiteit** | **Gewenste partners** | **Benodigde investering** | **Bedrag** |
| E-Commerce | BBL, BAS Group, Randstad, Windesheim, ROC Flevoland, X-ence, Scala, Karmac |  |  |
| Reverse Logistics | Bas Group, NDL, X-ence |  |  |
| Int. Handels- centrum | BBL, Mitshubishi |  |  |
| Internationale vestigingen | WTCAA, OMFL |  |  |
| Ziekhuis logistiek | Flevoziekenhuis, Ter Gooi, Meander, BBL |  |  |
| Apothekers dienst | Thuisapotheek Rotterdam, Diacare, Solvay, Patient1, Roche |  |  |
| WMO logistics | Diacare, Lammertink Interim & Projectmanagement, Richard Seenus |  |  |
| Biobank | Saan, ID-Quest, AMC, UMC, VUMC, ASG-CVI, Semantoya |  |  |
| Detailhandel distributie | Hema |  |  |
| Kleding recycling | Leger des Heils, Indiform, Dutch Spirit |  |  |
| Bouw logistiek | Reimert bouw, Ter Haak, Kon. Saan, OMFL |  |  |
| Evenementen opslag | Saan |  |  |
| Haven | Reimert Bouw& Infra, Ploeger transport, Provincie Flevoland, Haven Amsterdam |  |  |
| Spoor | NS |  |  |

**Bijlage 1: Wat is de EDBA**

1. **Doelstelling van de Economic Developpment Board**

De EDBA is voortgekomen uit de aanbevelingen van de commissie Meijer over de realisatie van de Schaalsprong Almere. De daarin gesuggereerde EDBA is verantwoordelijk voor de realisatie van 100.000 extra arbeidsplaatsen in 20 jaar……………………………………….



1. **Organisatie van de Economic Development Board:**

De EDBA bestaat uit een bestuur, cluster tafels en een bureau, ………



Het bestuur bestaat uit: Annemarie Jorritsma voorzitter, ……..

1. **Rol EDBA in gemeentelijke, provinciale en particuliere context**

Coördinator van alle initiatieven die leiden tot werkgelegenheid?

**Bijalge 2 De tafel Handel en Logistiek**

1. Deelnemers

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Naam organisatie | Activiteit | Contactpersoon |
| Antalis  BBL  Bas Group  Ter Haak Logistics  OMALA  Airport Lelystad  Kamer van Koophandel  HvA – TNO  Provincie Flevoland  Scala  NDL  Yanmar  Staples  TCN  Abbott Healthcare  Groenewout  X-ence  Prologis  ID-Quest  Lammertink  Gemeente Almere  Kon. Saan  Mitsubishi  Leger des Heils  Indiform  Dutch Spirit | Groothandel in Papier en verpakkingsmateriaal  Logistieke Fulfilment dienstverlener  Groot en detailhandel Computer artikelen  Logistieke dienstverlener  Bedrijventerrein naast Airport Lelystad  Regionale Luchthaven  Onderwijs  Overheid  Logistieke dienstverlener  Nationaal kenniscentrum Logistiek  Produktie – assemblage  Distributie en vervoerder  Brandboxx  Groothandel  MKB-er track&trace  Interim- en projectmanagement logistiek+zorg  Afd. EZ  Opslag en Logistiek  Assemblage en Logistiek | Wimar Jaeger  Onno de Klaver  Steven Bakker  Jeroen Ploeger  Eric Rijnders  Pieter van der Ham  Herman van der Werf  D. Damme  G. van Otterlo  S. van der Hooft  D. van ’t Hooft  G. Mantel  R. Hagenbeek  R. Stroink  R. Bruinzeel  M. van Kuijk  B. Mutsaers  B. Verhoeven  J. Dirksen  M. Lammertink  N. Azogagh  K. Wilschut  M. van Houwelingen |

**Bijlage 3 Basisinhoudsopgave Bedrijvigheidplan Handel en Logistiek**

Bedrijvigheidplannen worden in eerste instantie langs onderstaande puntenlijst uitgewerkt:

|  |
| --- |
| **Naam:** |
| **Doel:** |
| **Basisomschrijving van het bedrijvigheidplan:** |
| **Beoogd resultaat:** |
| **Verwachte marktwaarde bedrijfsleven:** |
| **Relatie doelstellingen Economisch Offensief Almere:** |
| **Planning:** |
| **Projectleider:** |
| **Partners:** |
| **Indicatieve kostenbegroting:** |
| **Indicatieve dekking:** |
| **Wat is het verdienmodel voor deelnemers:** |
| **Wat zijn de belangrijkste argumenten om dit in Almere te doen?:** |
| **Welke partijen zouden aan dit initiatief inhoud kunnen geven?:** |
| **Welke zijn de voordelenvoor partijen om hieraan mee te doen:** |
| **Wat zijn de barrières waarom partijen niet mee zouden willen doen:** |
| **Welke (vanuit Almere) beïnvloedbare externe factoren zijn belangrijk:** |
| **Hoeveel werkgelegenheid zou met dit bedrijvigheidplan gepaard kunnen gaan:** |
| **Wat is een realistische tijdsbalk om een dergelijk bedrijvigheidplan te realiseren:** |
| **Overzicht SWOT bedrijvigheidplan:** |
| **Hoe is de kennisspreiding geregeld?:** |
| **Met oog op spinn-off: hoe is promotie geregeld?:** |
| **Benodigde ondersteuning vanuit Economisch Offensief Almere :** |
| **Stand van zaken (d.d):** |
| **Naam opsteller:**  **Datum** |

1. Concept structuurvisie Almere 2.0: “Almere kan groeien van 190.000 naar 350.000 inwoners” p33. [↑](#footnote-ref-2)
2. Een korte uitleg over de organisatie van de EDBA is te vinden in bijlage 1 en op www.edbalmere.nl. [↑](#footnote-ref-3)
3. Voor Antalis: Zijn wij een handelsbedrijf of een logistieke dienstverlener? door W. Jaeger, augustus 2008 [↑](#footnote-ref-4)
4. Activiteiten omschrijving is vrije vertaling van de sectorindeling zoals deze door de gemeente Almere wordt gehanteerd, gebaseerd op ABC van handel en industrie. [↑](#footnote-ref-5)
5. Indirecte werkgelegenheid omvat de dienstensector en de publieke sector gericht op de locale bedrijvigheid. In 2009 werd deze in de gemeente Almere geschat op een percentage van 33%. [↑](#footnote-ref-6)
6. In bijlage 2 wordt een verder overzicht gegeven van de organisatie van de logistieke tafel [↑](#footnote-ref-7)
7. SWOT analyse Almere, Wim Meijer, september 2010 [↑](#footnote-ref-8)
8. Voor de basisopzet van bedrijvigheidplannen zie Bijlage 3 [↑](#footnote-ref-9)